

wia. Absolwenci programu mogą uzyskać dyplom ukończenia szkoły akceptowany przez pracodawców zarówno w Niemczech, jak i w Polsce. Edukacyjnym programem dla gimnazjalistów jest Akademia Wynalazców im. Roberta Boscha, popularyzująca kierunki techniczne jako dalszą ścieżkę kształcenia. Wzięto w niej udział już ponad 3 000 uczniów.

Grupa Bosch od ponad 20 lat jest ważnym podmiotem na polskim rynku i od lat konsekwentnie umacnia tu swoją pozycję. Również w tym roku, mimo nie najlepszych prognoz gospodarczych, z optymizmem patrzymy w przyszłość i nadal będziemy się rozwijać!



FABRYKA UKŁADÓW HAMULCOWYCH BOSCH WE WROCŁAWIU

ziomie około 1,6 mln sztuk. Nieznaczny spadek wartości sprzedaży do 234 mln PLN jest spowodowany zmianą modelu biznesowego, ale także w tym przypadku jesteśmy ostrożnymi optymistami i mamy nadzieję na przekroczenie założonego planu. Liczba pracowników lekko wzrosła, ponieważ przygotowujemy się do zwiększenia wolumenu produkcji. Ponadto, aby przygotować się do planowanych przyszłych wzrostów, będziemy kontynuować inwestycje w fabryce.

Podstawą naszego obecnego i przyszłego rozwoju jest bardzo silne portfolio klientów. Mamy szczęście ściśle współpracować nad rozwiązaniami poprawiającymi bezpieczeństwo na drogach z takimi producentami, jak BMW, Fiat, Suzuki, Toyota, Peugeot, Citroën, Renault, Nissan i Opel, którzy są naszymi głównymi klientami.

W związku z reorganizacją przez Grupę Bosch części biznesu produkującego hamulce fabryka we Wrocławiu została podzielona na dwie jednostki: Robert Bosch i Foundation Brakes Poland. Podział ten był konieczny, by umożliwić sprzedaż części Foundation prywatnej spółce inwestycyjnej KPS z dniem 31.05.2013. Wraz z podziałem zakładu przeniesiono około 500 pracowników.

Jednocześnie pozostała część zakładu została zintegrowana z działem branżowym Bosch Chassis System Control (w skrócie CC), który jest dobrze znany na rynku dzięki układom ABS, ESP, układom wspomagającym i produktom związanym z bezpieczeństwem biernym.

Kamieniami milowymi wzrostu wrocławskiej fabryki były w ubiegłym roku:

założenie ośrodka badawczo-rozwojowego oraz powstanie prototypowni.

W roku 2012 rozpoczęliśmy również produkcję trzech nowych produktów. Były to układ wspomagający Iveco S2000 NOAH, zespół mocy Fiat LO (lepiej znany jako Fiat 500L) oraz jednostka sterująca hamulcami Renault, do której produkujemy pompę hamulcową wysyłaną do fabryk we Francji. Dzięki inicjatywie Lean Production udało nam się podwyższyć produktywność, a także uzyskać lepszą standaryzację oraz transparentność.

Ostatnim ważnym wydarzeniem w ubiegłym roku było podpisanie oficjalnego listu intencyjnego z Politechniką Wrocławską, dotyczącego przyszłej bliskiej współpracy pomiędzy uczelnią a naszym zakładem. Będziemy mogli wykorzystywać laboratoria Politechniki do szybkiego opracowywania prototypów oraz wspierać uczelnię wykładami i programami praktyk studenckich u nas. Zaoferowaliśmy także prowadzenie 10 studenckich prac magisterskich w współpracy z zespołem naszych ekspertów.

W bieżącym roku planujemy wprowadzenie aż 14 nowych produktów, na przykład do takich modeli samochodów, jak Volkswagen eUp i Golf Hybrid, BMW i3 i i8 oraz nowy Porsche Spyder. Wiele z tych nowych rozwiązań powstało w wyniku wieloletniej kooperacji z naszymi klientami.

Jednym z ważnych wydarzeń roku 2013 będzie wyprodukowanie jesienią aluminiowego układu wspomagania siły hamowania. Najważniejszymi zaletami tego rozwiązania w porównaniu z układa-

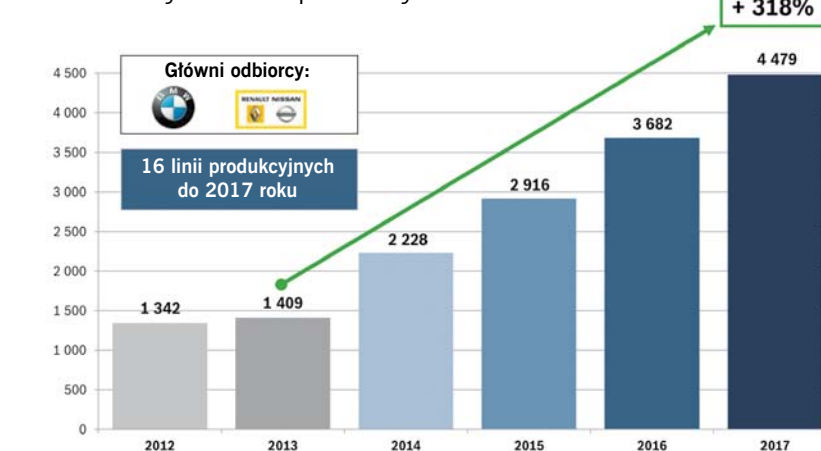
mi wykonanymi ze stali, są zmniejszenie wagi o około 20% (z możliwością dalszych oszczędności) i zoptymalizowana ochrona antykorozyjna.

Porównując lata 2012 i 2013, widzimy znaczny wzrost wolumenu produkcji o prawie 60%, do 2,2 miliona sztuk. Przewidujemy, że w latach 2013-2017 osiągniemy wzrost na poziomie +318%, co oznacza bardzo dobre perspektywy dla naszej fabryki we Wrocławiu. Głównymi klientami przyczyniającymi się do tak dużego wzrostu są BMW i Renault-Nissan. W związku z tym do roku 2017 fabryka zainwestuje w sześć linii produkcyjnych oraz w centra obróbcze. Stąd też najważniejszym zadaniem jest obecnie przygotowanie łańcucha dostaw.

Przygotowując się do przyszłego wzrostu, koncentrujemy się na czterech strategicznych obszarach: zmian zgodnych z zasadami Lean Production zbliżonymi do systemu produkcyjnego Toyoty; rozbudowy funkcjonującego już

Fabryka Układów Hamulcowych Rober Bosch we Wrocławiu

Planowany wzrost sprzedaży



działu badawczo-rozwojowego; globalnej funkcji Ośrodka Kompetencyjnego dla produkcji najnowszej generacji podciśnieniowych układów wspomagania siły hamowania; stworzenia w naszym zakładzie całkowicie niezależnej proto-

typowni. Dzięki tym czterem elementom nasza nowa strategia nie tylko zapewni dalszy rozwój fabryki, ale też umożliwi nam znaczący wkład w dalszy, zrównoważony wzrost całej dywizji Bosch Chassis Systems Control.



Christian Kolzem
Dyrektor fabryki
układów hamulcowych
Robert Bosch
we Wrocławiu

Nadzieja na przekroczenie planu

(skrót referatu)

Rok 2012 możemy zaliczyć do udanych, ponieważ zwiększyliśmy produkcję układów wspomagania siły hamowania (*power booster*) o 18%, do 1,3 mln sztuk, nie licząc dostaw dla rynku części zamiennych. Popyt na produkowane przez nas korektory siły hamowania (*proportional valve*) stale rośnie, wciąż jednak dostrzegamy duże zapotrzebowanie ze strony rynku części samochodowych, na około 80 000 sztuk rocznie.

Poza handlem z zewnętrznymi klientami, fabryka we Wrocławiu zaopatruje również międzynarodową wewnętrzną sieć produkcyjną firmy Bosch, zarówno kompletnymi układami wspomagania siły hamowania, jak i obrobionymi i zmontowanymi podzespołami. W 2012 roku dostarczaliśmy komponenty głównie do fabryk Boscha w Turcji, Hiszpanii, Francji, Indiach i Brazylii.

W 2013 roku zaplanowaliśmy zwiększenie produkcji układów wspomagania siły hamowania o 5% w porównaniu z rokiem 2012, czyli do 1,4 mln sztuk.

W oparciu o aktualne dane rynkowe, mamy nadzieję osiągnąć wynik na po-

FOT. BOSCH

FOT. BOSCH. ARCHIWUM