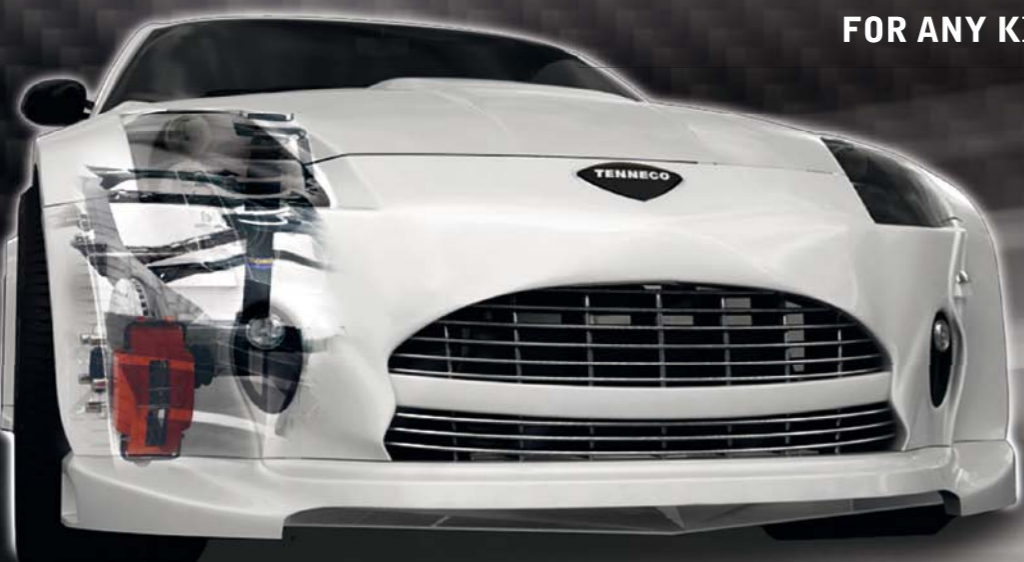


# MONROE®



Europejski, japoński, koreański i amerykański park samochodowy

» **MASTERING\***  
 COVERAGE AND SUSPENSION TECHNOLOGY  
 FOR ANY KIND OF VEHICLE »



## Monroe® Wyposażenie Oryginalne:

**Audi** - A1 - A3 - A4 - A5 - A6 - A7 - Q3 - Q5 - **BMW** - 3 series - X3 - **Dacia** - Duster - Logan - Logan MCV - Logan Pick Up - Logan Step Away - Logan SUV - Logan Wagon - Sandero - **DAF Trucks** - CF - XF - **Daimler Trucks** - Actros - **Fiat** - Ducato - Multipla - **Ford** - Fiesta - Focus - Focus C-MAX - Focus ST - Fusion - Galaxy - Kuga - Mondeo - S-MAX - **Isuzu** - KB - **Iveco** - Massif - **Landrover** - Defender - **Leyland Trucks** - CF - LF - **Mazda** - 2 - 3 - 5 - Bongo Friendee - **Mercedes-Benz** - C Class - E Class - E Class AMG - E Coupé - Sprinter - **Nissan** - Ateon - Cabstar - Navara - Pathfinder - **Opel** - Agila - Astra - Corsa - Insignia - **Peugeot** - 508 - **Renault** - Megane Break - Scenic - **Renault Trucks** - Kerax - Magnum - Midlum - Premium - **Saab** - 95 - **Scania** - G - P - R Series - **Seat** - Alhambra - Altea - Exeo - Ibiza - Leon - Toledo - **Skoda** - Fabia - Octavia - Roomster - Superb - Yeti - **Suzuki** - Splash - Swift - Swift Sport - **Toyota** - Camry - Conquest - Corolla - HiAce Minibus - Hilux LCV - **Volvo** - C30 - S40 - V50 - S60 - XC60 - C70 - V60 - V70 - XC70 - S80 - **Volvo Trucks** - FH - FL - FM - VM - **VW** - Eos - Golf - Passat - Passat CC - Polo - Scirocco - Sharan - Tiguan - Touran - Up - **VW Commercial Vehicles** - Caddy - Crafter - Multivan - Transporter

\*LIDER TECHNOLOGII ZAWIESZENIA I DOSTĘPNOŚCI DO WSZYSTKICH RODZAJÓW POJAZDÓW



**TENNECO**  
 www.monroe-eu.com

## Autonaprawa

www.e-autonaprawa.pl

### Adres redakcji:

pl. Nowy Targ 28/16  
 50-141 Wrocław  
 faks 71 343 35 41  
 autonaprawa@technotransfer.pl  
 www.technotransfer.pl

### Redaktor naczelny:

Marian Kozłowski  
 m.kozlowski@technotransfer.pl

### Sekretarz redakcji:

Bogusława Krzczanowicz  
 tel. 71 712 57 95  
 b.krzczanowicz@technotransfer.pl

### Redakcja:

Paweł Kaczorowski  
 tel. 71 712 57 97  
 p.kaczorowski@technotransfer.pl  
 Karolina Kozłowska  
 tel. 510 66 39 55  
 k.kozlowska@technotransfer.pl  
 Adam Rudziński  
 tel. 71 712 57 95  
 a.rudzinski@technotransfer.pl

### Stali współpracownicy:

Andrzej Kowalewski, Zenon Majkut,  
 Ewa Rozpędowska, Leszek A. Stricker,  
 Toni Seidel, Tomasz Szulc, KrzaQ

### Marketing i reklama:

Małgorzata Salamaga-Borysenko  
 tel. 71 733 67 56  
 m.salamaga@technotransfer.pl  
 Piotr Wojniusz  
 tel. 71 712 57 96  
 p.wojniusz@technotransfer.pl

### Prenumerata:

tel. 71 712 57 95  
 prenumerata@technotransfer.pl

### Opracowanie graficzne i skład:

Taurus CD  
 tel. 71 712 57 98

### Wydawca:

Wydawnictwo Technotransfer



### Druk i oprawa:

Delta Wrocław

Wszelkie prawa zastrzeżone. Przedruk materiałów wyłącznie za zgodą redakcji. Materiałów niezamówionych redakcja nie zwraca. Zastrzegamy sobie prawo do skrótów i redakcyjnego opracowania tekstów przyjętych do druku. Redakcja nie bierze odpowiedzialności za treść reklam i ogłoszeń.

### Zdjęcia na okładce:

Philips, P. Kaczorowski



## Kariokineza

Wśród osób dorosłych obojga płci panuje przeświadczenie, że na czym, jak na czym, ale na rozmnażaniu znają się dokładnie, gdyż wiedzą, co z czym i jak należy połączyć, by (zależnie od żywionych zamiarów i wyznawanego światopoglądu) poczęcie czegoś nowego uczynić bardziej lub mniej prawdopodobnym. Ten sposób rozumienia całej otaczającej nas ożywionej przyrody przenoszony jest podświadomie także na sprawy gospodarcze. Dlatego w globalnym i lokalnym biznesie bez porównania częściej łączy się coś niż dzieli w nadziei, iż nawet łączenie całkiem pozbawione sensu dać musi co najmniej efekt synergii, czyli finansowych oszczędności, na zasadzie: jedno wspólne zamiast kilku osobnych.

Zastanawiać więc może chronologiczna zbieżność czasów tak powszechnego łączenia z okresem finansowego kryzysu, który wciąż się nie daje tą rosnącą synergią zasycić. Czy nie jest on aby skutkiem postępującej centralizacji i unifikacji wielopoziomowych struktur zarządzania? Ważne decyzje zapadają wówczas z dala od realiów, do których się odnoszą. Nie warto ich też szybko realizować, bo lubią się niespodzianie zmieniać. Aktywność pracowników niższych szczebli staje się coraz bardziej pozorowana, zgodna nie tyle z interesem cudzego w końcu przedsiębiorstwa, co z upodobaniami „własnego” bezpośredniego szefa.

Jeśli jednak wejść głębiej w biologiczne analogie, okazuje się, iż nie tylko rozmnażanie organizmów, lecz także ich wzrost i regeneracja opierają się głównie na zjawisku przeciwnym, czyli nieustannym podziale komórek, zwanym kariokinezą. Ich stosunkowo rzadkie łączenie gra tutaj rolę zaledwie przyprawy czyniącej całość bardziej atrakcyjną.

Wbrew temu, całą publiczną uwagę zdają się skupiać efektywne przejęcia i fuzje biznesowych gigantów, a sporadyczne ich podziały traktowane są jak mało istotne zakłócenia generalnych trendów. Tymczasem można by znaleźć choć parę przykładów dowodzących, że firmy powstałe z rozpadu większych korporacji swą dotychczasową działalność wyraźnie ożywiły.

Mechanizm takiego odrodzenia jest tym lepiej widoczny, im prostszych dotyczy przypadków. Otóż od wielu już lat istnieje tuż po Warszawą mały przydrożny hotel. Zaczynał kiedyś ambitnie, potem przyszła konieczność redukcji kosztów działalności, co poskutkowało niższą jakością usług świadczonych za wciąż tę samą, choć dewaluującą się cenę. Gdy interes założyciela przejął para spadkobierców, doszło do podziału obiektu na dwie niezależne części. Mogło wydać się to absurdem, gdyż rozdzielono pokoje i piętra, a korytarze i klatki schodowe zostawiając wspólne, temu przypadła restauracja, tamtemu recepcja...

I co? Konkurencyjny zapach obu stron sprawił, że wszystkie nowe problemy dało się rozwiązać. Przy okazji wzrosło nieco łączne zatrudnienie, co samo w sobie nieszczyściem przecież nie jest, lecz poprawiła się znacznie jakość noclegów i posiłków mimo radykalnej obniżki ich cen. Na parkingu służącym gościom obu obecnych hotelowych firm nigdy nie było tak wielu samochodów jak obecnie. Czy to kryzys odszedł z tej okolicy, czy zadziałały naturalne prawa kariokinezy?

*Marian Kozłowski*

Marian Kozłowski