



DO EKSPERTÓW W MONTAŻU AMORTYZATORÓW

MONROE® jest wiodącym światowym dostawcą amortyzatorów. Najwięksi producenci samochodów wybierają MONROE®. My wybraliśmy Was, ekspertów w montażu amortyzatorów. Nasze doświadczenie jako producenta części na pierwszy montaż pozwala dostarczyć Wam odpowiedni produkt najnowszej technologii do większości samochodów na naszych drogach.

Wybierz najlepszy amortyzator dla swojego klienta.



MONROE
amortyzatory



TENNECO
www.monroe-eu.com



Sen

Niedawno obiegra wszystkie media optymistyczna wiadomość: kryzys skończy się już w tym roku, prawdopodobnie na przełomie trzeciego i czwartego kwartału. Tak bowiem prognozuje jakiś amerykański guru od makroekonomii, a z jego zdaniem, podobno, należy się liczyć. Cóż, gdy rozum śpi, naturalną kolejną rzeczą pojawiają się rozmaici prorocy. Wygodniej niż myśleć samodzielnie, jest któremuś z nich zaufać, spokojnie nastawić budzik na wyznaczoną porę i zapaść w głęboki sen.

Wiara w proroków wydaje się zresztą bardziej racjonalna od wiary w rządowe programy antykryzysowe. W tysej (przeważnie) czaszce proroka, w jego natchnionym spojrzeniu zza grubych okularów, mogą się kryć myśli zarówno szalone, jak i genialne. W akcjach podejmowanych przez polityków uderza ich pozorna ekonomiczna naiwność, kiepsko maskująca partykularny egoizm.

Jakim bowiem rozwiązaniem problemu jest wsparcie pieniędzmi podatników zagrożonej bankructwem firmy? Najwyżej umożliwi jej spokojne dotrwanie do kolejnego krachu. Czy likwidacja zagranicznych fabryk zachodniego koncernu może poprawić jego rentowność? Wręcz przeciwnie, gdyż produkcja została tam przeniesiona właśnie dla obniżki kosztów. Jedynym celem takich „oszczędności” jest próba wyeksportowania społecznego niezadowolenia do mniej zamożnych państw.

Równocześnie opinię publiczną bulwersuje wypłacanie zarządom dotowanych przedsiębiorstw zawrotnie wysokich premii lub marnotrawne, luksusowe wydatki niewyptacalnych dłużników. Na oburzeniu sprawa zwykle się kończy, ponieważ jakiegokolwiek prawne zarzuty i sankcje okazują się bezpodstawne w sytuacji, gdy spełnione zostały wszystkie warunki uzyskania premii, a jej wysokość wynika z obowiązujących umów, gdy niegospodarne rzekomo decyzje muszą być realizowane pod groźbą prawnie usankcjonowanych kar.

Nie mamy tu więc do czynienia z „wypaczeniami” bezspornie słusznych zasad, lecz z zasadami dalekimi od zdroworozsądkowych wyobrażeń o gospodarności. Menedżerowie wielkich korporacji są oceniani na podstawie jakichś osobliwych kryteriów, niezwiązanych zupełnie z uzyskiwanymi wynikami ekonomicznymi. Im niżej w służbowej hierarchii, tym mniej wyraźna staje się zależność zadań poszczególnych pracowników od nadrzędnego interesu zatrudniającej ich firmy. O wszystkim decydują coraz bardziej szczegółowe, a niekiedy wręcz absurdalne procedury. Na przykład jeden z międzynarodowych koncernów, rekrutując do pracy absolwentów wyższych uczelni, domaga się obszernych informacji na temat ich osobistych doświadczeń zawodowych, przykładów skutecznego rozwiązywania konfliktów w pracowniczych zespołach itp. Tak poszukiwanie odpowiednich młodych fachowców przekształca się w „turniej fgarzy”. Z kolei inny zagraniczny pracodawca uzależnia zatrudnienie w swej polskiej filii od znajomości języka... koreańskiego.

Wydaje się, takie absolutne i wszechogarniające rządy procedur nie są marginesem, lecz sednem i główną przyczyną obecnego kryzysu. W związku z tym nie skończy się on ani za dwa kwartały, ani za dwa lata, lecz dopiero wraz z upadkiem lub gruntowną przebudową dominującego dziś systemu zarządzania gospodarką. Firmy, w których odróżnia się jeszcze zyski od strat i racjonalne działania od biurokratycznych nonsensów, mają szansę wyjść z niego obronną ręką, czyli nie odnajdując jej po przebudzeniu w przysłowiowym nocniku.

Marian Kozłowski

Marian Kozłowski

Spis treści

Aktualności

Produkty	4
Informacje	10

Techniczne podstawy zawodu

Obsługa reflektorów samochodowych (cz. I) ..	16
--	----

Motoryzacja dziś

Nowoczesne chłodnice	20
Rynek inspiruje naszych konstruktorów	30

Praktyka warsztatowa

Serwisowanie klimatyzacji samochodowych ..	22
Blacharskie naprawy nadwozi (cz. VIII): Prostowanie szkieletu kadłuba	32
Podręcznik mechaniki pojazdowej (cz. VI): Diagnozowanie uszkodzeń łożysk	40

Forum profesjonalistów

Naprawa bez poprawek (cz. I)	26
Biopaliwa – rachunek z wieloma niewiadomymi (dyskusja w Mann+Hummel)	36

Ekonomia, biznes, marketing

Największy konkurs ofert	35
Święto motoryzacji w Mikołajkach	41

Przeglądy rynkowe

Automatyczne myjnie samochodowe	42
Mieszalnikowe systemy lakiernicze	46

Zennowacje

Tak zwane wyważarki	48
---------------------------	----

Autorefleksje

Od redakcji	50
-------------------	----

Spis reklam

Tenneco Automotive Polska	2
Actia Polska	5
Inter Cars	7
Polcar	9
CTS	11
Robert Bosch	13, 52
Teg-Pol	15
ZF Trading	15
Quinton Hazel	15
Werther International Polska	17
Gates	19
TRW	25
STM	27
Lotos	29
MotoFocus	31
Magneti Marelli	33
Międzynarodowe Targi Poznańskie	39
Międzynarodowe Targi Katowickie	43
GG Profits	45
Multichem	47